HOVEDTAL OG NØGLETAL

MIO. KR.	2010	2009	2008	2007	2006
RESULTATOPGØRELSE					
Indtægter	10.528	11.253	12.057	12.082	11.718
Driftsomkostninger	(9.523)	(10.494)	(10.617)	(10.636)	(10.065)
Resultat før afskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	1.005	759	1.440	1.446	1.653
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	(617)	(623)	(623)	(598)	(588)
Driftsresultat (EBIT)	388	136	817	848	1.065
Resultat efter skat af associerede virksomheder og joint ventures	5	1.560	423	88	168
Finansielle poster i øvrigt	(22)	(20)	(58)	(35)	(46)
Resultat før skat	371	1.676	1.182	901	1.187
Skat af årets resultat	(74)	(36)	(217)	(188)	(295)
ÅRETS RESULTAT	297	1.640	965	713	892
BALANCE					
Anlægsaktiver	4.118	4.461	5.628	5.329	5.424
Omsætningsaktiver	4.499	4.844	2.146	2.477	2.263
AKTIVER I ALT	8.617	9.305	7.774	7.806	7.687
EGENKAPITAL	4.483	4.931	3.238	2.772	2.731
Langfristede forpligtelser	1.114	1.309	1.461	1.789	2.010
Kortfristede forpligtelser	3.020	3.065	3.075	3.245	2.946
FORPLIGTELSER I ALT	4.134	4.374	4.536	5.034	4.956
PASSIVER I ALT	8.617	9.305	7.774	7.806	7.687
PENGESTRØMME					
Driftsaktiviteter	1.013	903	1.009	978	1.226
Investeringsaktiviteter	(401)	(254)	(382)	(368)	(1.154)
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	(380)	(375)	(376)	(454)	(429)
Finansieringsaktiviteter	(876)	(458)	(664)	(581)	(127)
ÆNDRING I LIKVIDITET	(264)	191	(37)	29	(55)
NØGLETAL					
EBITDA margin, pct.	10	7	12	12	14
EBIT margin/Overskudsgrad, pct.	4	1	7	7	9
Egenkapitalens forrentning, pct.	6	40	32	26	34
Soliditetsgrad	52	53	42	36	36
Udbytte i pct. af resultat før skat	224	45	-	60	56
Udbytte pr. aktie	33,20	30,00	-	21,50	26,75
Regnskabsmæssig indre værdi pr. aktie	179	197	130	110	109
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede *)	16.206	18.049	19.549	20.592	20.956

*) Beregningsmetoden for opgørelsen af heltidsbeskæftigede er ændret fra regnskabsåret 2009. Sammenligningstal er tilpasset i overensstemmelse hermed.